Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

1989-90 Estimates

Part III

Expenditure Plan

89-035961

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1989

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1990-III-8
ISBN 0-660-54679-5

1989-90 Estimates

Part III

Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by Details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A. Authorities for 1989-90 4
B. Use of 1987-88 Authorities 5

Section I
Program Overview

A. Plan for 1989-90
 1. Highlights 6
 2. Summary of Financial Requirements 6
B. Recent Performance
 1. Highlights 7
 2. Review of Financial Performance 8
C. Background
 1. Introduction 8
 2. Mandate 9
 3. Program Objective 9
 4. Program Organization for Delivery 10
D. Planning Perspective
 1. External Factors Influencing the Program 13
 2. Initiatives 14
 3. Update on Previously Reported Initiatives 14
E. Program Effectiveness 15

Section II
Analysis by Activity

A. Grants and Scholarships 20
B. Administration 26

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
 1. Financial Requirements by Object 28
 2. Personnel Requirements 29
 3. Transfer Payments 30
 4. Net Cost of Program 31

Details of Spending Authorities

A. Authorities for 1989-90 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1989-90 Main Estimates	1988-89 Main Estimates
	Social Sciences and Humanities Research Council		
30	Operating expenditures	5,702	5,255
35	Grants and contributions	74,995	66,485
(S)	Contributions to employee benefit plans	600	571
	Total Agency	81,297	72,311

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1989-90 Main Estimates
	Social Sciences and Humanities Research Council	
30	Social Sciences and Humanities Research Council - Operating expenditures	5,702,000
35	Social Sciences and Humanities Research Council - The grants listed in the Estimates	74,995,000

Program by Activities

(thousands of dollars)	1989-90 Main Estimates					1988-89
	Authorized person-years	Budgetary			Total	Main Estimates
		Operating	Capital	Transfer payments		
Grants and Scholarships	-	-	-	74,995	74,995	66,485
Administration	96	6,271	31	-	6,302	5,826
	96	6,271	31	74,995	81,297	72,311
1988-89 Authorized person-years	97					

Note: The person-year figures for the upcoming fiscal year 1989-90 reflect the removal of Governor in Council appointees, since these person-years are no longer controlled by Treasury Board.

B. Use of 1987-88 Authorities - Volume II of the Public Accounts

Vote (dollars)		Main Estimates	Total Available For Use	Actual Use
	Budgetary			
20	Operating expenditures	5,141,000	5,141,000	5,053,102
25	The grants listed in the Estimates	62,279,000	64,279,000	64,279,000
(S)	Contributions to employee benefit plans	534,000	575,000	575,000
	Total Program	67,954,000	69,995,000	69,907,102

Section I
Program Overview

A. Plan for 1989-90

1. Highlights

New Strategic Initiatives: On the recommendation of the Task Force on Priorities, the Council has approved, in principle, an exploratory new initiative of joint ventures between the Council and the public and private sectors, to increase collaboration between researchers and users of research (see p. 14).

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements by Activity

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Change	For Details See Page
Grants and Scholarships	74,995	69,260	5,735	19
Administration	6,302	6,247	55	25
	81,297	75,507	5,790	-
Authorized Person-Years	96	97	(1)	-

Explanation of Change: The financial requirements for 1989-90 are 7.67% or $5.8 million more than the 1988-89 forecast expenditures. This increase is primarily due to:

- increase of the matching-funds policy 1988-89 level of $8.3 million to $13.1 million for 1989-90; and
- increase of the Innovaction program 1988-89 level of $3.0 million to $4.0 million for 1989-90.

Explanation of 1988-89 Forecast: The 1988-89 forecast (which is based on information available to Management as of November 30, 1988) is $3.2 million or 4.4% higher than the 1988-89 Main Estimates of $72.3 million. The difference consists of $3.0 million thru Supplementary Estimates (B) which reflects the government's announcement of March 1988 for new initiatives to increase funding for university research.

B. Recent Performance

1. Highlights

Highlights for the 1987-88 year includes the following:

Priorities Review: Anticipating a budget shortfall for 1988-89 the Council undertook the first step of a major review of its programs during 1987-88. It defined its core activities, and agreed to preserve the effectiveness of these programs, rather than allowing all programs to erode gradually. It also decided to phase out the Population Aging Theme, as it had achieved its objective of developing an active, mature research community in the field. Decisions were also made to cancel the Special Masters Scholarships Program, and the grants for International Collaborative Research and the Bilateral Exchange programs.

Matching-Funds Policy: Returns from universities on private sector contributions to research in the social sciences and humanities during the first two years of the policy, have exceeded the ceilings prescribed by the government. Part of the private sector returns have been reported under the Canada Research Fellowship program, which is to be phased-out following a fourth competition in 1990-91 (see Update on Previously Reported Initiatives, p. 15).

Research Centres: In the 1987-88 Estimates it was reported that the Council hoped to develop a new program to support Research Centres. The Task Force on Priorities - Phase II has considered this new initiative and has concluded that while there is still need for such a program, existing resources are not sufficient to implement a new program at this time.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88		
	Actual	Main Estimates	Change
Grants and Scholarships	64,279	62,279	2,000
Administration	5,628	5,675	(47)
	69,907	67,954	1,953

Explanation of Change: Grants and Scholarships - The increase of $2.0 million (or 3.2%) is derived from Supplementary Estimates (E) following a Cabinet decision to increase the ceiling of matching grants under Innovaction, The Canadian Strategy for Science and Technology.

C. Background

1. Introduction

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is one of three components of the federal government's system for grants to conduct research in all fields of science, the other two being the Natural Sciences and Engineering Research Council and the Medical Research Council. Jurisdiction over the endeavours funded by these councils is shared by both major levels of government in Canada.

The Council reports to Parliament through the Secretary of State. The role of the Council is to award grants and scholarships to researchers and students in the humanities and social sciences and to fund the dissemination of research findings. Before 1978 the Council operated as a division within the Canada Council.

While the Council's traditional clientele is the academic community, it also provides support for researchers and organizations outside the university milieux. Recently it has placed emphasis on consulting the public and private sectors in developing future directions for programs in priority areas, and is considering new initiatives to encourage increased collaboration between the university community and the public and private sectors.

2. Mandate

The Council was created by Part 1 of the Government Organization (Scientific Activities) Act, 1976. This Act gives the Council the authority to:

- promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities; and
- advise the Minister in respect of such matters relating to such research as the Minister may refer to the Council for its consideration.

Within this mandate, the Council operates in all the provinces and territories of Canada and supports endeavours abroad in the social sciences and humanities by Canadians and permanent Canadian residents. The Council has established a number of major programs which operate at the national level with a view to promoting its general objectives.

3. Program Objective

The Council supports specific activities within the Canadian research community, to promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities and to encourage excellence therein.

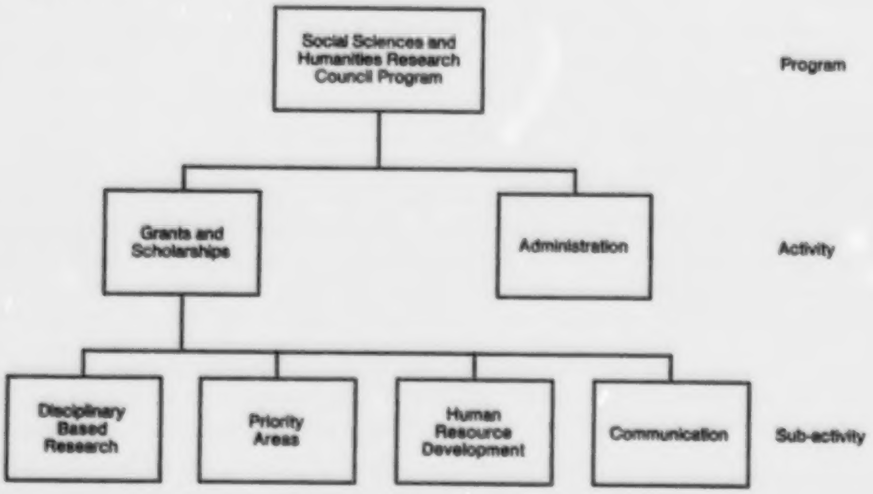
This objective has been broken down into four sub-objectives for the purpose of clarifying the relationship between broad categories of grants and scholarships and the mandate of the Council. These four sub-objectives are:

- to enhance the advancement of knowledge by assisting disciplinary-based research;
- to assist in and advise on maintaining and developing the national capacity for human resources development and the training of researchers;
- to promote targeted research in areas and themes of particular relevance and importance which would contribute to the fulfillment of national objectives; and
- to facilitate the dissemination of research results, and to increase Canada's international presence and recognition in the social sciences and humanities.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The Council has identified two activities which best describe its operation: Grants and Scholarships, and Administration. These are illustrated in Figure 3 and described in detail in Section II of this Plan.

Figure 3: Activity Structure



Organization Structure: The Council offices are located in Ottawa. The President is also the Chief Executive Officer and is responsible for all matters relating to the Council. The Council reports to Parliament through the Secretary of State and, except for the ultimate control of Parliament through legislation, it exercises independent judgment in its granting and policy-making decisions.

The Council's organizational/functional structure is supported by an interlocking multi-level committee structure, with an extensive external membership. This structure is made up of policy advisory committees, operational grant selection committees, and committees that combine a policy and an operational role. The external membership has at its head the Council's board made up of 22 members appointed by the Governor in Council, and three committees composed of selected Council members: the Executive Committee, the Audit Committee, and the Program Committee. The Council is assisted by two groups of external committees: i) the Liaison Committee composed of representatives from the major scholarly organizations in Canada, which provides a consultative forum on Council's orientation and practices; and ii) the peer adjudication committees for each program or clusters of programs, representing various disciplines and regions of the country.

This division and delegation of responsibilities free Council from the ongoing operational aspects of its programs and allow it to focus on broad policy issues, the setting of priorities and the allocation of resources. It also ensures due process through peer review, as well as greater assurance of Council's arms' length relationship with the government.

The senior committees (Executive, Program and Audit) which report directly to Council, advise and assist Council on policy, budgetary and, where applicable, operational matters. The Executive Committee has the same powers and functions as the Council between meetings of the latter, whereas the Audit Committee monitors the execution of Council's audit plans, and Program Committee acts as a liason between the adjudication committees and Council, and advises the latter on policy issues related to the Council's programs.

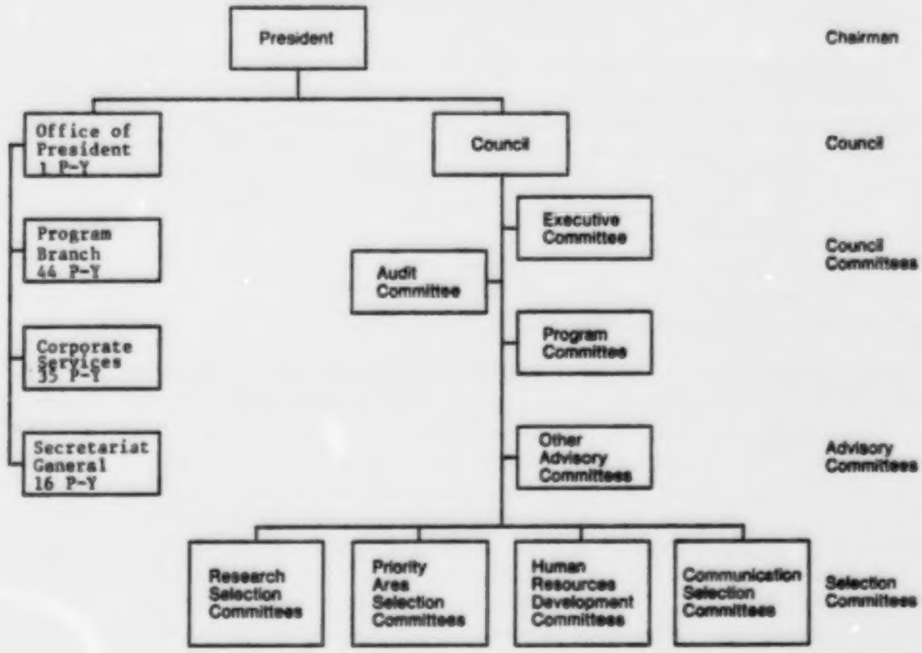
The adjudication of grants and detailed recommendations on all applications are made upon the basis of peer assessment of the quality and scholarly merit of the project, the applicant or both. Grants are available to any Canadian or permanent Canadian resident who can meet the standards established by peers in the research community. The adjudication process involves a large number of grant and scholarship selection committees, composed of experts drawn from the research community. Recommendations on grant applications are submitted to Council for approval or directly to the President who has been delegated the required authority from Council.

The network of committees provides Council with the support needed in order to fulfill its mandate. Between 250 and 350 experts drawn from universities and the private sector are actively involved each year in the adjudicaton/selection committees of Council's grants programs. Also, between 6,000 to 7,000 external referees provide advice to the grant selection committees on grant applications. Figure 4 illustrates the 1989-90 committee and activity structures.

Council has total responsibility for setting priorities, allocating budgets, structuring advisory and selection committees, establishing the value of grants and awards and disbursing funds. Council staff provides advice, assistance and support to Council and its committees in the management and the administration of the Council's programs.

The Senior Management Committee of the Council is composed of the President, the Executive Director, the Treasurer and Director General, Administration Branch and the Secretary General. The Executive Director is primarily responsible for program delivery; overall functional support is directed by the Treasurer and Director General, Administration Branch; and, the Secretary General is responsible for policy development, program planning, program evaluation, corporate communications, and the coordination of materials being brought before Council. Figure 4 links the organization to the activity structure and shows the breakdown of the 1989-90 resources.

Figure 4: 1989-90 Resources by Organization/Activity



						TOTALS
Grants and Scholarships	–	36,478	9,916	21,176	7,425	74,995
Administration	6,302	–	–	–	–	6,302
($000)	6,302	36,478	9,916	21,176	7,425	81,297
P-Ys	96	–	–	–	–	96

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The human sciences cover a broad range from literature and history to research on pressing social and economic issues. The Council makes major contributions in such areas as science policy, national identity, Canadian studies, cultural policy, highly qualified personnel, post-secondary education, the export market and international affairs. These research fields include such relevant knowledge areas as management and business studies, economics, Third World research, criminology and terrorism, gerontology, urban studies, languages, legal research, Canadian heritage and education research.

Vital research in the humanities and social sciences occurs in government, the private sector and non-profit organizations, and the universities. In the universities, the humanities and social sciences community numbers over 19,000 full-time faculty, accounting for 55% of total full-time university teachers and researchers. This is a highly qualified, well-trained and productive research force. The 28,250 graduate students in the humanities and social sciences constitute approximately 60% of total Masters and Ph.D. enrolments in all Canadian universities.

Economic Climate: Since the reorganization of the federal Granting Councils in 1978, the Council has carried out new initiatives in supporting research on Canadian Studies and Priority Areas. These developments have taken place in the face of a period of budgetary restraint. The challenge to the Council will be to ensure that a proper balance is maintained between continued strengthening of the priority areas and the funding of discipline-based research.

National Science & Technology Policy: With the agreement of the Council of Science and Technology Ministers to a National Science and Technology Policy and the launching of the Federal government's InnovAction strategy in March 1987, increased emphasis has been placed on the role of science and technology in the future growth and prosperity in the country. The Council believes that it has a vital role to play in addressing the human dimensions of technological change and in the achievement of the government's objectives of economic renewal and harmonious social development.

Changes in Population: Assuming that the decrease in birth rates would lead to lower university enrolments in the late 1970's and throughout the 1980's, provincial governments had to reduce the rate of increase of direct commitments to universities. However, the forecasts were wrong, and enrolments increased by an estimated 2.5% for the 1988-89 year, which is now at an all time high. While demographic projections are relatively accurate, the participation rates used to predict trends in university enrolments are determined by a complex range of policy and social variables. Factors such as provincial post-secondary education policies, economic prospects and changes in

the female participation rate have a significant impact on the level of university enrolments. The continued increase in enrolments and the size of the university research community in the social sciences and humanities, puts pressure on the Council to handle an increased workload and to maintain the effectiveness of its core programs.

The Canadian University System: The university enterprise in Canada is the cornerstone of the research community in the humanities and social sciences. The jurisdictional split between the federal and provincial governments has meant that federal research support depends upon the availability of researchers within provincially operated universities. With the expansion of the Canadian university system in the 1960's and early 1970's, large numbers of professors were hired who are now in tenured positions and who will not retire until the mid or late 1990's. A climate of fiscal restraint in recent years has meant that few new positions are opening within the universities and it has become increasingly difficult for new doctoral graduates to find employment in the university system.

There is already evidence that the lack of employment opportunities is driving well-qualified researchers away from the university into other careers. If this trend continues Canada will be forced once again to import large numbers of professionals from abroad in the 1990's. Since those sources will have a similar problem, they will attract many of our best brains while sending Canada their less productive people. Canada, therefore, needs stronger measures to protect our investment in these doctoral students to ensure that well-trained and experienced researchers and teachers are available.

2. Initiatives

During 1989-90 the Council will undertake a major new initiative:

Joint Ventures: To encourage greater collaboration between the producers and users of research, the Council will explore the feasibility of undertaking joint ventures with federal government departments and other interested organizations to fund research on major national issues. An amount of $900,000 has been allocated by the Council for an exploratory program, with additional funding to be provided by external partners.

3. Update on Previously Reported Initiatives

Second Task Force on Priorities: With the objective of strengthening the Council's role in the National Science and Technology policy, and demonstrating the contribution of research in the social sciences and humanities to national issues, the Council awarded five grants under a one-time experimental program designed by the Task Force, to undertake state-of-the-art reviews and develop national networks in areas of national interest. Grants were awarded in the following five areas: the management of technology; the social challenge of global change;

applied ethics; social change and the life patterns of individuals, families and social groups; and logistics and transportation in Canada. The Task Force also reviewed and reaffirmed its support for researchers who are not affiliated with a university.

Support for National Associations: During 1988-89 a Council Task Force reviewed the funding of national associations. Council subsequently approved funding for the next five years, using a new funding formula which put greater emphasis on cost sharing the administrative expenses of the Social Science Federation of Canada and the Canadian Federation of the Humanities, with the members of these federations.

Matching-Funds Policy: There have been two years of returns under the policy which was announced in February 1986 and first reported in the 1987-88 Estimates. In the first year, eligible claims amounted to $24.7 million, while the prescribed ceiling was $6 million. Total claims for the second year were 19.4% higher than in 1987-88, and although all these returns have not yet been verified, eligible claims are at least $15 million above the $8.3 ceiling.

The Canada Research Fellowships Program: The program, with joint funding by the Council and funds from the private sector, was announced in 1986-87 as the Council's first response to the Matching-Funds policy, and reported in the 1986-87 Estimates. Three competitions have been held and the Council expects to have about 157 CRF scholars on stream in 1989-90 at a total cost to the Council of $3.1 million. The program was reviewed by a Council Committee during 1988-89 and it was decided to hold one more competition in 1990-91 and then to phase out the program. It is expected that by then new positions will be opening up in the universities, and the program will have achieved its objective of retaining highly qualified researchers in the university system until retirements of existing faculty increase rapidly in the 1990's.

E. Program Effectiveness

Program Performance

Applications for grants undergo a process of review by adjudication committees composed of scholars and experts in the appropriate field from across the country. These committees examine and appraise each application and recommend the amount to be awarded and the way in which it should be budgeted. This process seeks to ensure that only the best proposals are funded.

The advancement of knowledge is the principal objective of the disciplinary-based Research Grants program. In pursuit of this objective, a broad range of projects is supported. For example, competition within the Canadian airline industry is of great interest. The four major Canadian airlines have had to face deregulation and an increasingly competitive environment in the last few years. They are all Canadian owned and managed, but they operate

under widely varying organizational constraints. A study, supported by the Social Sciences and Humanities Research Council, will examine the impact of these different inherent characteristics on organizational structure, culture, role and management style, in order to understand the process of decision-making and strategy implementation in the Canadian airline industry.

Also, within the program, the Council is supporting a study which analyzes how managers identify and deal with moral issues in business. They will look at corporate social policies and morally reprehensible behaviour, such as bribery, embezzlement, illegal surveillance and inside trading, but they are particularly interested in the wider array of everyday moral issues faced by managers and executives. The purpose of their study is to determine the extent to which organizational structures and cultures, personal beliefs and the social context help or frustrate responsible moral decision-making by business people.

A private scholar is at work on a critical study of Mavis Gallant. Her purpose is to introduce Gallant to a wide range of readers in and outside of Canada and to establish Gallant as one of the best contemporary writers of fiction in the English-speaking world. The Council's grant will allow the researcher to examine, among other things, Gallant's critical prose, her historical vision of this century, the "world of women" in Gallant's fiction, and the role and position of this Canadian author in Paris' literary scene. This work is so highly regarded that a university press has already offered to publish this study of Mavis Gallant.

A researcher from Pond Inlet, Northwest Territories, has a one-year grant to continue his study of Dorset sites on Baffin Island. Among other sites, the researcher has been excavating a Dorset house complex at Nunguvik, which was occupied almost continually between 300 B.C. and the end of the 11th century when the Thule people arrived. With the discovery of many artifacts, this research contributes to our knowledge of Dorset life in this region of the Arctic.

In 1987-88, 783 out of 1,374 disciplinary-based research grant proposals were funded for a total of $15.8 million. While this result represents support for 57% of the proposals, it only provided for 40% of the funds requested.

Research in five themes of national importance are supported within Research in Priority Areas. Significant research is proceeding in each area. Research into the psychological profile of entrepreneurs and the corresponding success of their companies is being supported under the theme Managing the Organization in Canada. The research will aid the development of a profile of the Canadian entrepreneur.

Within the theme Family and the Socialization of Children, important research is underway on the effects upon children of various custody arrangements after a divorce. This study will identify some of the advantages and the difficulties for children of such custody arrangements, and will contribute to our understanding of how to help children adapt to a new family environment.

In Women and Work, research entitled "The Glass Ceiling: Women and Career Ladders to Senior Management in Canadian Corporations" is proceeding. The term "glass ceiling" has been applied to the almost impermeable barrier to elite management positions. The researcher will map career ladders to senior management by considering concepts of power, opportunity and numbers; as well as educational attainment, technical expertise, management experience, and the family status of job incumbents. It is hoped that more will be learned about systemic discrimination as it related to the "glass ceiling", and to suggest strategies for increasing the representation of women in senior management.

In The Human Context of Science and Technology program, an interdisciplinary team composed of a sociologist, a biologist, two legal researchers, and a specialist in ethics have undertaken a three-year investigation of an important and current issue: medical technology and the regulations developed for its use. Because the technology is so costly and rare, hospitals must decide who will receive treatment. These decisions involve questions of value and ethics. It is hoped that this research will stimulate more discussion by professionals and the public on the ethical, social and legal questions arising from the use of technology.

The Education and Work in a Changing Society program held its second competition in 1987-88. In this competition, a one-year grant was awarded to evaluate how education influences the experiences of young adults entering the labour market. Studies have already shown that frequent or extended periods of unemployment in the early years often lead to employment problems in later life. It is hoped that this study will help us understand the difficulties encountered by young adults seeking work, so that the integration between education and employment may be strengthened and improved.

In addition to thematic research, the Social Sciences and Humanities Research Council also provides support for the development of research tools and the acquisition of specialized scholarly collections within the program component of Research in Priority Areas. Money to help defray the research and development costs of both editions of the widely-acclaimed Canadian Encyclopedia is a notable example of undertakings supported under this part of the program.

In 1987-88, the program was able to support 305 of the 531 thematic research applications it received, for a 57% success rate in terms of numbers of projects funded. However, as in the case with disciplinary-based research, the dollar success rate is significantly lower.

Fellowships at the doctoral and post-doctoral levels are competitively awarded by the Council for human resource development and the training of researchers. Typically, recipients carry their expertise into positions as university teachers and professionals in various sectors of the economy. In 1987-88, $18.6 million was spent in support of 1,407 scholars. However, only 20% of the scholars making initial application for Social Sciences and Humanities Research Council fellowships were supported.

Finally, Research Communication and International Relations Grants facilitate the dissemination of research results and increase Canada's international presence and recognition in the social sciences and humanities. In 1987-88, grants totalling $8.7 million helped to support 80 learned societies, 149 learned journals, and subsidized the publication of 148 books. This program also provided funds for 166 conferences held in Canada, and funds for a number of Canadian scholars to attend conferences in other parts of the world.

There has been a 48% increase in applications for grants and scholarships received by the Council from scholars and researchers since 1978, while the grants budget has remained about the same, when adjusted for inflation. As a result, an increasingly larger number of highly-qualified Canadian scholars are being denied support for scholarly research and study in the social sciences and humanities. At the same time, a staff cut from 107 full-time positions to 97 has made it difficult for the Council to handle the steadily increasing workload. Council therefore appointed a Task Force on Priorities in 1987 to undertake a review of the Council's programs and to make recommendations for change. In response to this Task Force's recommendations, several programs were cancelled in order that the core programs could be maintained.

Program Evaluation

The Council monitors the effectiveness of its various funding programs by means of formal program evaluation. In line with the Council's current approach to the evaluation of its programs, several studies were undertaken in 1988-89. The studies consist of:

- Evaluation Framework for Research in Priority Areas
- Evaluation Framework for Disciplinary-Based Research Grants
- Evaluation Framework for Human Resource Development
- Evaluation Study of Research in Priority Areas.

Also, in collaboration with the Medical Research Council, the Natural Sciences and Engineering Research Council and the Ministry of State for Science and Technology, the Council participated in the Evaluation Framework for the Matching Policy. The evaluation study itself is in its early stages and is scheduled for completion in 1989-90.

The evaluation frameworks serve as the basis for subsequent studies of the Council's programs. Therein, the need for development of historical data bases for each of the program areas was identified. Such data bases are needed to facilitate the evaluation of the programs over time. In response to this identified need, the structure for a historical data base was developed and data entry is proceeding.

In its January 1988 report, the Second Task Force on Program Priorities of the Council recommended that Research in Priority Areas be subject to a program evaluation study. Hence an evaluation study was launched. In addition to collecting information about the Thematic Research component for the evaluation, interviews were used to collect data in support of the Task Force's Consultation. The final result of both initiatives will be available later this year.

Section II
Analysis by Activity

A. Grants and Scholarships

Objective

The Council supports specific activities within the Canadian research community to promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities and to encourage excellence therein.

Description

This activity represents the granting function of the Council and its operation as a decision-making body. Grants and scholarships are awarded primarily to students at the doctoral level and university-based researchers, although researchers without university affiliation are also eligible to apply for support. The Council has delegated to committees of researchers the actual adjudication of competitions in its various programs.

There are four sub-activities funded by the Council.

Disciplinary-Based Research: A major portion (45%) of the Council's program budget is directed towards the funding of independent, scholarly research in the social sciences and humanities. Through a series of programs which support scholars through either block grants to universities or direct grants to individuals, the Council aims to maintain the level of activity within these research communities necessary to develop a basic understanding of society in general, and Canadian society in particular.

Priority Areas: The Council has selected a limited number of priority themes and development areas (see Tables 9 and 10) where increased activity is required to provide the basic research and information needed by policy-makers to help identify and solve persistent national problems. The Programs include both the funding of research, as proposed by scholars in the field, and the support of infrastructure for research such as purchases of specialized research collections for libraries, the cataloguing of research materials in libraries and archives, and the support of activities to enhance research at small universities.

Human Resources Development: To ensure that a sufficient supply of trained researchers is available for employment in Canada over the next decade, the Council supports postdoctoral fellows and students enrolled in Doctoral Programs with the aim of helping them complete

their training and thereby preparing them for research work in universities, government or private sector. In 1986, following the announcement of funding for the federal Granting Councils, the Council announced the introduction of a major new program, the Canada Research Fellowships. This Program is designed to expand career opportunities for a number of highly promising researchers through a cost-sharing arrangement with the private sector.

Communication: Finally, the Council believes that research which remains widely unknown to others is of limited usefulness. It therefore supports a number of programs at the national and international levels which strive to increase the exchange of information on research, and to ensure Canadian representation on boards of international scholarly associations.

Resource Summaries

The Grants and Scholarships Activity accounts for approximately 92% of the 1989-90 total Council expenditures. There are no person-years reported within this activity.

Figure 5: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Disciplinary Based Research	36,478	30,812	29,494
Priority Areas	9,916	10,130	8,931
Human Resources Development	21,176	21,082	18,638
Communication	7,425	7,236	7,216
	74,995	69,260	64,279

Explanation of Change: See page 6.

Figure 6: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88		
	Actual	Main Estimates	Change
Disciplinary Based Research	29,494	27,357	2,137
Priority Areas	8,931	8,875	56
Human Resources Development	18,638	18,190	448
Communication	7,216	7,857	(641)
	64,279	62,279	2,000

Explanation of Change: The increase of $2.0 million is derived from Supplementary Estimates (E) following a Cabinet decision to increase the ceiling of matching grants under InnovAction, the Federal government's strategy for science and technology. The increase was allocated by the Council mostly to Disciplinary Based Research.

Performance Information and Resource Justification

The Council establishes the level of funding for each type of grant or scholarship on the basis of three factors. First, the level of demand for an individual program as measured by the number of applications and the amount requested for each competition; second, the judgment of renowned researchers serving on the selection committees which adjudicate the merit of the applications received in each competition; and third, the priority assigned by Council to each type of grant or scholarship. It is difficult, however, to predict the precise needs for each program, given variations in demand and the quality of proposals received. The Council, therefore, reallocates funds between programs when justified.

Disciplinary-Based Research: This area enjoys high priority within the Council; however, the award rate in Research Grants has dropped, in dollar terms, from just over 60% of total dollars requested in 1979-80 to 37.9% in the 1988-89 competitions. This decline was not caused by any decrease in the quality of the requests received; rather it is a reflection of the decrease in the Council's real budget capacity and a significant increase in demand for grants. Since 1986-87, the number of new applications for research grants has increased from 866 to 1455.

Figure 7: Applications and Awards - Disciplinary-Based Research

	Forecast 1988-89		1987-88		1986-87	
(numbers)	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Research Grants	1,455	756	1,374	783	866	579
Leave Fellowships	-	-	-	-	782	256
Negotiated Grants	6	6	8	8	12	12
General Research Grants	76	76	76	76	76	76
	1,537	838	1,458	867	1736	923

Figure 8: Applications and Awards - Disciplinary-Based Research

	Forecast 1988-89		1987-88		1986-87	
(thousands of dollars)	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Research Grants	42,150	16,167	39,054	15,784	22,685	11,237
Leave Fellowships	-	-	-	-	8,693	3,183
Negotiated Grants	1,357	1,357	2,248	2,248	3,876	3,876
General Research Grants	3,120	3,120	2,996	2,996	2,880	2,880
	46,627	20,644	44,298	21,028	38,134	21,176

Note: Figures 7 and 8 numbers and dollars reflect new applications and awards granted within a fiscal year, and not total expenditures on the programs.

Priority Areas: Introduced in 1979-80 with a budget of $2.0 million for three programs, support of Priority Areas has grown to encompass nine programs (five themes and four areas) with a budget of $10.0 million for 1989-90.

The Council is currently undertaking a major review of its research in priority areas and during the summer 1988 released a discussion paper on the subject. This consultation document focussed on ways to raise the Council's profile and highlight the contributions of researchers in the social sciences and humanities to issues of national importance. In this regard, the Council is considering new initiatives to encourage joint ventures between the Council and the private and public sectors, which will increase collaboration between the producers and users of research in the social sciences and humanities.

Figure 9: Applications and Awards - Priority Areas

	Forecast 1988-89		1987-88		1986-87	
(numbers)	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Priority themes:						
Population Aging	-	-	44	29	46	27
Managing the Organization	89	41	80	37	71	46
Human Context of Science and Technology	39	22	44	25	31	20
Family and Socialization of Children	38	21	44	26	28	18
Women and Work	50	27	64	25	47	26
Education and Work in a Changing Society	47	28	46	20	55	30
Priority Development:						
Specialized Research Collections	65	59	62	52	50	43
Small Universities	21	21	21	20	21	21
Canadian Studies - Research Tools	95	36	104	50	78	47
Development of Management Research	15	15	22	22	18	18
	459	270	531	306	445	296

Figure 10: Applications and Awards - Priority Areas

(thousands of dollars)	Forecast 1988-89 Appl'd	Aw'd	1987-88 Appl'd	Aw'd	1986-87 Appl'd	Aw'd
Priority themes:						
Population Aging	-	-	1,968	753	1,607	784
Managing the Organization	2,413	498	2,015	388	1,141	486
Human Context of Science and Technology	1,181	326	1,986	561	1,011	369
Family and Socialization of Children	1,767	760	1,607	516	968	463
Women and Work	1,432	824	1,911	562	1,395	624
Education and Work in a Changing Society	1,659	839	1,274	380	1,156	314
Priority Development:						
Specialized Research Collections	1,307	865	1,489	888	1,167	901
Small Universities	525	525	525	500	525	525
Canadian Studies - Research Tools	3,944	1,081	4,217	1,612	3,349	1,550
Development of Management Research	184	184	264	264	216	216
	14,412	5,902	17,256	6,424	12,535	6,232

Note: In Figures 9 and 10 numbers and dollars reflect only new applications and awards granted within a fiscal year, and not total expenditures on the programs. Also, the Development of Management Research was previously included in the statistics on Doctoral Fellowships (Table 11).

Human Resources Development: Enrolment at the graduate level is expected to increase over the decade and, given this increase, the Council will endeavour to maintain its awards budget for these grants. To the extent possible the Council intends to maintain the award rate for new applicants in line with the expected requirement for trained researchers. At present, the Council gives grants to less than one fifth of all full-time doctoral students in Canada, and can no longer afford to support students at the masters level. Since the introduction of the Postdoctoral Program, there has been a steady increase in the number of applications. In view of the current level of under-utilization of young researchers, this increase is expected to continue. Efforts will be made to maintain as many as possible of the best graduates in the research field.

Figure 11: Awards - Human Resources Development

	1988-89			1987-88			1986-87		
	Appl'd No.	No.	Aw'd ($000)	Appl'd No.	No.	Aw'd ($000)	Appl'd No.	No.	Aw'd ($000)
Doctoral Fellowships	3,114	1,186	14,518	3,231	1,249	14,988	3,198	1,139	13,061
Masters Scholarships	-	-	-	586	100	1,134	601	103	1,168
Postdoctoral Fellowships	483	169	4,005	413	158	3,669	394	143	3,320
Canada Research Fellowships	192	153	2,984	191	96	3,744	-	-	-
	3,789	1,508	21,507	4,421	1,603	23,535	4,193	1,385	18,089

Note: The results of the first competition of Canada Research Fellowships were announced in 1986-87, for tenure in 1987-88. In the first year Council paid the full costs of the Fellowship, whereas in subsequent years the cost was shared with the private sector. Also, please note that the Development of Management which was previously included in the data on Doctoral Fellowships, is now shown separately in Tables 9 and 10.

Communication and International Relations: Through these Programs the Council funds upwards of 5,000 researchers presenting findings in Canada or abroad. In addition, about 78 learned societies and the publication of some 140 learned journals and 141 scholarly manuscripts are subsidized. The budget for Communication has been held steady in real terms over the past years.

Recognizing the importance of intellectual exchange among the scholars of the world, the Council also provides support for programs to increase Canada's international presence and prestige. Unfortunately, due to financial restraint, the Council has had to cancel programs to support Visiting Scholars, Lecturers Abroad, International Secretariats of Scholarly Associations, International Collaborative Research and bilateral exchanges with Japan, China, Hungary and France.

Note: For further details on 1987-88 grants and scholarships please refer to the Council's Annual Report.

B. Administration

Objective

The Council's Administration Activity provides services to the Grants and Scholarships Activity by ensuring the most effective use of resources towards the achievement of program objectives.

Description

The Administration Activity includes all operations in support of the granting process required to ensure the effective functioning and operation of Council and its committees, and the provision of administrative support by Council staff.

The Administration Activity is composed of the following components: Office of the President, Secretariat, Information, Personnel, Policy and Planning, Research Grants Directorate, Fellowships Directorate, Strategic Grants Directorate, Research Communication and International Relations Directorate, Financial and Administrative Services Directorate, and Management Systems Directorate.

Resource Summaries

The Administration Activity accounts for approximately 8% of 1989-90 total Council expenditures and 100% of the person-years.

Figure 12: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90		Forecast 1988-89		Actual 1987-88	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	6,302	96	6,247	97	5,628	94

Personnel costs represent 71% of the total activity costs; the meeting costs for Council, Advisory committees and peer adjudication represent 6% of the total activity costs; and other operating expenditures (such as postage, telephone, supplies, printing and rental of equipment and facilities) represent 23% of the activity costs.

Figure 13 summarizes the major changes in financial requirements which occurred in 1987-88.

Figure 13: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	5,628	94	5,675	95	(47)	(1)

Performance Information and Resource Justification

The results of the Administration Planning Element contribute directly to the effective decision-making and the efficient functioning and operation of Council and its committee system. Its level of resources relates directly to the workloads in the various program components and the level of services required by the Council to effectively plan, administer and evaluate its priorities, policies, programs and disbursements.

Figure 14 shows the ratio of overhead costs to the Program total.

Figure 14: Relationship of Administration Expenditures to Total Council Expenditures

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Total Council expenditures	81,297	75,507	69,907
Administration	6,302	6,247	5,628
Percentage of total	7.8	8.3	8.1

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 15: Detail of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Personnel			
Salaries and wages	3,870	3,882	3,432
Contribution to employee benefit plans	600	571	575
	4,470	4,453	4,007
Goods and services			
Transportation and communications	676	660	511
Information	275	242	157
Professional and special services	450	327	335
Rentals	100	70	59
Purchased repair and upkeep	150	148	172
Utilities, materials and supplies	150	132	115
	1,801	1,579	1,349
Total operating	6,271	6,032	5,356
Capital - Acquisition of equipment	31	215	272
Transfer payments			
Grants	74,995	69,260	64,279
	81,297	75,507	69,907

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 71% of the total expenditures of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 16.

Figure 16: Details of Personnel Requirements

	Authorized Person-Years			Current Salary Range	1989-90 Average Salary Provision
	89-90	88-89	87-88		
Management	9	11	11	56,200-123,400	72,608
Scientific and Professional					
Economics and Statistics	-	1	1	16,185- 77,100	-
Administrative and Foreign Services					
Services	40	38	37	15,178- 64,300	40,675
Computer Systems	4	4	4	21,587- 70,665	42,729
Personnel Administration	2	2	2	14,737- 60,493	51,580
Administrative Support					
Data Processing	3	3	4	14,912- 41,166	24,335
Clerical	20	20	18	14,338- 35,194	24,982
Secretarial	18	18	18	14,210- 35,419	26,318

	Non-Controlled Person-Years			Current Salary Range	1989-90 Average Salary Provision
	89-90	88-89	87-88		
Other	1	-	-	0-147,700	-

Note: - The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at November 2, 1988. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Transfer Payments

Figure 17: Details of Grants and Scholarships

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Disciplinary-Based Research			
Research Grants	29,448	24,818	22,558
Leave Fellowships	-	-	101
Negotiated Grants	2,334	2,718	3,395
General Research Grants	3,741	3,141	2,996
Special Grants	250	250	394
Léger Fellowships	-	55	-
Bora Laskin	55	55	50
	35,828	31,037	29,494
Research in Priority Areas			
Canadian Studies:			
Research Tools	1,817	1,817	2,032
Special Infrastructure	200	250	250
University Research Libraries	865	865	940
Small Universities	525	525	500
Development of Management Research	520	520	420
Managing the Organization in Canada	901	800	557
Aging Population	32	645	1,091
Human Context of Science & Technology	829	825	768
Family and Socialization of Children	1,286	1,175	957
Women and Work	1,039	1,025	955
Education and Work in a Changing Society	1,002	1,000	461
Special Studies	900	300	-
	9,916	9,747	8,931
Human Resources Development			
Doctoral Fellowships	14,170	13,345	13,863
Special M.A. Fellowships	-	32	1,096
Postdoctoral Fellowships	3,944	4,063	2,760
Canada Research Fellowships	3,062	2,525	78
	21,176	19,965	17,797
Communication			
Research Journals	2,080	2,200	1,856
Scholarly Manuscripts	1,076	1,035	978
Learned Societies	940	1,039	6
National Associations	983	906	1,840
Conference	1,014	975	972
International Relations	1,057	1,006	1,289
Canadian Research Institutes Abroad	275	275	275
	7,425	7,436	7,216
Matching Funds	650	1,075	841
	74,995	69,260	64,279

4. Net Cost of Program

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted authorities. Figure 18 provides details of other cost items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 18: Total Estimated Cost of the Program for 1989-90

(thousands of dollars)	Main Estimates 1989-90	Add* Other Costs	Estimated Total Program Cost 1989-90	1988-89
	81,297	846	82,143	73,142

* Other costs of $846,000 consist of:

- accommodation received without charge from Public Works Canada — 720
- cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services Canada — 10
- employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by Treasury Board Secretariat — 116

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Budget des dépenses 1989-1990

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1989

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa (Canada) K1A 0S9

Nº de catalogue BT31-2/1990-III-8
ISBN 0-660-54679-5

Budget des dépenses 1989-1990

Partie III

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Préface

Ce plan de dépenses est conçu pour servir de document de référence. Il contient plusieurs niveaux de détails pour répondre aux différents besoins de ses utilisateurs.

Le présent document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel. Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique, pour chaque activité, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure une certaine continuité par rapport aux autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de la dernière année.

Le présent document a pour objet de permettre au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières précise le contenu de chaque section; l'état financier récapitulatif présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés de la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1989-1990 4
B. Emploi des autorisations en 1987-1988 5

Section I
Aperçu du Programme

A. Plan pour 1989-1990
  1. Points saillants 6
  2. Sommaire des besoins financiers 6
B. Rendement récent
  1. Points saillants 7
  2. Examen des résultats financiers 8
C. Données de base
  1. Introduction 8
  2. Mandat 9
  3. Objectif du Programme 9
  4. Organisation du programme en vue de son exécution 9
D. Perspective de planification
  1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 13
  2. Initiatives 14
  3. États des initiatives annoncées antérieurement 15
E. Efficacité du Programme 16

Section II
Analyse par activité

A. Subventions et bourses 21
B. Administration 27

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
  1. Besoins financiers par article 29
  2. Besoins en personnel 30
  3. Paiements de transfert 31
  4. Coût net du Programme 32

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1989-1990 - Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédits (en milliers de dollars)		Budget principal 1989-1990	Budget principal 1988-1989
	Conseil de recherches en sciences humaines		
30	Dépenses de fonctionnement	5 702	5 255
35	Subventions et contributions	74 995	66 485
(L)	Cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employés	600	571
	Total de l'organisme	81 297	72 311

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédit (en dollars)		Budget principal 1989-1990
	Conseil de recherches en sciences humaines	
30	Conseil de recherches en sciences humaines - Dépenses de fonctionnement	5 702 000
35	Conseil de recherches en sciences humaines - Subventions inscrites au Budget	74 995 000

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1989-1990					Budget principal 1988-1989
	Années-personnes autorisées	Budgétaire			Total	
		Fonctionnement	Dépenses en capital	Paiements de transfert		
Subventions et bourses	-	-	-	74 995	74 995	66 485
Administration	96	6 271	31	-	6 302	5 826
	96	6 271	31	74 995	81 297	72 311
Années-personnes autorisées en 1988-1989	97					

Nota: Les données sur les années-personnes pour l'année financière 1989-1990 représentent le retrait des personnes nommées par le gouverneur en conseil, étant donné que ces années-personnes ne relèvent plus du Conseil du trésor.

B. Emploi des autorisations en 1987-1988 - Volume II des Comptes publics

Crédit (en dollars)		Budget Principal	Affectations totales	Utilisation réelle
	Budgétaires			
20	Dépenses de fonctionnement	5 141 000	5 141 000	5 053 102
25	Subventions énumérées dans le budget des dépenses	62 279 000	64 279 000	64 279 000
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	534 000	575 000	575 000
	Total	67 954 000	69 995 000	69 907 102

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1989-1990

1. Points saillants

Nouvelles initiatives stratégiques : Sur recommandation du Groupe de travail sur les priorités, le Conseil a approuvé en principe le lancement, à titre exploratoire, d'un programme d'initiatives conjointes entre le Conseil et les secteurs public et privé afin d'intensifier la collaboration entre les chercheurs et les utilisateurs de recherche (voir p. 14).

2. Sommaire des besoins financiers

Tableau 1: Besoins financiers par activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Différence	Détails à la page
Subventions et bourses	74 995	69 260	5 735	17
Administration	6 302	6 247	55	23
	81 297	75 507	5 790	-
Années-personnes autorisées	96	97	(1)	-

Explication de la différence : Les besoins financiers de 1989-1990 dépassent de 7,67 p. cent, soit $5,8 millions, les dépenses prévues pour 1988-1989. Les principales causes sont les suivantes :

- le niveau de $8,3 millions prévu en 1988-1989 par la politique de contrepartie passe à $13,1 millions en 1989-1990; et
- le niveau de $3,0 millions prévu en 1988-1989 pour le programme InnovAction passe à $4,0 millions en 1989-1990.

Explication des prévisions pour 1988-1989 : Les prévisions pour 1988-1989 (qui sont fondées sur les renseignements dont la direction disposait au 30 novembre 1988) dépassent de $3,2 millions, soit 4,4 p. cent, les $72,3 millions du Budget des dépenses. Cette différence s'explique par une somme de $3,0 millions parvenant du Budget des dépenses supplémentaire (B) qui correspond aux nouvelles initiatives annoncées par le gouvernement en mars 1988 en vue d'accroître le financement de la recherche universitaire.

B. Rendement récent

1. Points saillants

Les points saillants pour l'année 1987-1988 sont les suivants :

Examen des priorités : En prévision d'un déficit budgétaire en 1988-1989, le Conseil a lancé au cours de l'année 1987-1988 la première phase d'un vaste examen des priorités de ses programmes. Dans un premier temps, le Conseil a défini ses principales activités et a décidé d'en préserver l'efficacité plutôt que laisser tous les programmes se détériorer progressivement. Il a également décidé de supprimer progressivement le programme stratégique Vieillissement de la population, étant donné qu'il avait atteint son objectif qui consistait à établir un milieu de recherche actif et autonome dans le domaine. Le Conseil a également décidé d'annuler le Programme des bourses spéciales de maîtrise, les Subventions pour la collaboration scientifique internationale et les Programmes d'échanges bilatéraux.

Politique des subventions de contrepartie : Pour les deux premières années de mise en oeuvre de cette politique, les contributions admissibles du secteur privé rapportées par les universités pour la recherche en sciences humaines ont dépassé les plafonds fixés par le gouvernement. Une part des contributions admissibles du secteur privé ont été rapportées dans le cadre du programme des Bourses canadiennes de recherche qui sera progressivement supprimé après le quatrième concours en 1990-1991 (voir Rapport sur les initiatives annoncées antérieurement à la page 15).

Centres de recherche : Le Budget de dépenses de 1987-1988, indiquait que le Conseil espérait élaborer un nouveau programme de soutien aux Centres de recherche. Le deuxième Groupe de travail sur les priorités a examiné cette proposition mais a conclu que, bien que nécessaire, un tel programme ne pouvait être mis en oeuvre maintenant compte tenu de l'insuffisance des ressources actuelles.

2. Examen des résultats financiers

Tableau 2: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-1988		
	Réel	Budget principal	Différence
Subventions et bourses	64 279	62 279	2 000
Administration	5 628	5 675	(47)
	69 907	67 954	1 953

Explication de la différence : Subventions et bourses - L'augmentation de $2,0 million (soit 3,2 p. cent) est attribuable au Budget des dépenses supplémentaire (E) accordé à la suite d'une décision du Cabinet de relever le plafond des subventions de contrepartie dans le cadre du programme InnovAction, la nouvelle stratégie canadienne en matière de sciences et de technologie.

C. Données de base

1. Introduction

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) est l'une des composantes de l'appareil subventionnaire mis en place par le gouvernement fédéral pour soutenir la recherche dans tous les domaines de la science. Cet appareil regroupe trois organismes étroitement liés : le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie, le Conseil de recherches médicales et le Conseil de recherches en sciences humaines. La juridiction des activités financées par ces trois organismes est partagée par les deux grands paliers gouvernementaux du Canada.

Le Conseil de recherches en sciences humaines doit rendre compte de ses activités au Parlement par l'entremise du Secrétariat d'État. Son rôle est d'accorder des subventions et des bourses à des chercheurs et à des étudiants en sciences humaines et de financer la publication des résultats de la recherche. Jusqu'en 1978, le Conseil de recherches en sciences humaines était une division du Conseil des Arts.

Même si la clientèle du Conseil provient en grande partie des milieux universitaires, elle compte également des chercheurs et des organismes d'autres secteurs. Dernièrement, le Conseil a entrepris de consulter les secteurs privé et public au sujet de l'orientation de ses programmes dans des domaines prioritaires, et étudie de nouvelles façons d'encourager la collaboration entre la communauté universitaire d'une part, et les secteurs privé et public d'autre part.

2. Mandat

Le Conseil de recherches en sciences humaines a été créé conformément à la partie 1 de la Loi d'action scientifique du gouvernement (1976). En vertu de cette Loi, le Conseil est autorisé à :

- promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines; et
- conseiller le Ministre sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

Dans le cadre de ce mandat, le Conseil met en oeuvre ses programmes dans toutes les provinces et les territoires du Canada, et appuie des travaux de sciences humaines exécutés à l'étranger par des Canadiens et par des résidents permanents du Canada. Pour atteindre ses objectifs généraux, le Conseil a mis sur pied un certain nombre de grands programmes d'envergure nationale.

3. Objectif du Programme

Au sein de la communauté canadienne de chercheurs, promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines et encourager l'excellence à cet égard.

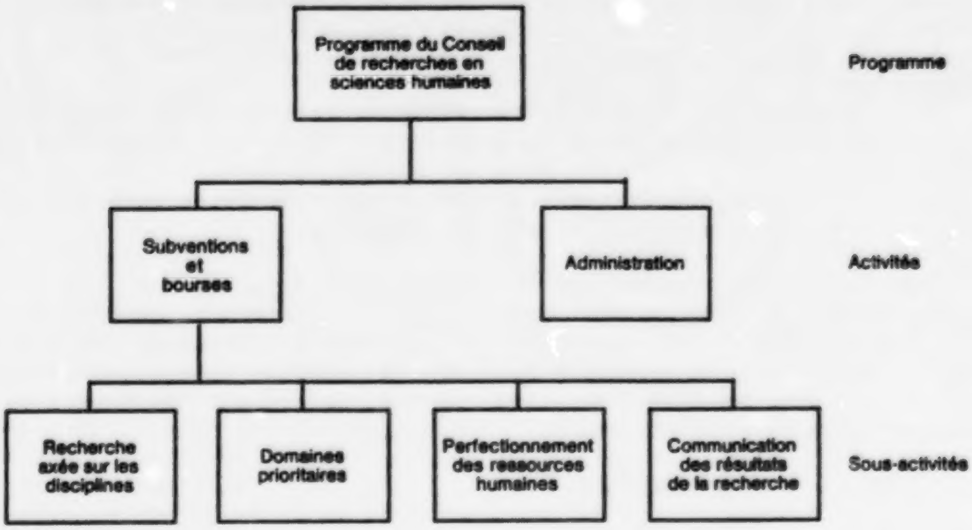
Afin de préciser les relations qui existent entre les grandes catégories de subventions et de bourses et le mandat du Conseil, l'objectif énoncé ci-dessus a été divisé en quatre sous-objectifs :

- favoriser l'acquisition des connaissances en aidant la recherche axée sur les disciplines;
- aider à façonner et à accroître au pays les compétences pouvant assurer le perfectionnement des ressources humaines et la formation de chercheurs, et fournir des conseils à cet égard;
- favoriser la recherche dans des domaines et sur des thèmes particulièrement importants et pertinents, pouvant aider à atteindre les objectifs nationaux; et
- faciliter la diffusion des résultats de la recherche et accroître la participation du Canada et sa reconnaissance sur la scène internationale dans le domaine des sciences humaines.

4. Organisation du programme en vue de son exécution

Structure des activités : Le Programme du Conseil de recherches en sciences humaines comprend deux activités : "Subventions et bourses" et "Administration". Ces dernières sont présentées au tableau 3 et décrites en détail à la Section II du présent Plan.

Tableau 3: Structure des activités



Infrastructure organisationnelle : Le siège du Conseil de recherches en sciences humaines est situé à Ottawa. Sa présidente assume également les fonctions de mandataire général de l'organisme et elle est chargée de toutes les questions touchant le Conseil. Le Conseil doit rendre compte de ses activités au Parlement par l'entremise du Secrétariat d'État, et, à l'exception du contrôle ultime exercé par le Parlement au moyen de la législation, il jouit d'une pleine autonomie en ce qui concerne les décisions touchant les subventions et les politiques.

L'infrastructure organisationnelle du Conseil repose sur un ensemble de comités interdépendants assumant des responsabilités à plusieurs paliers et composés d'un grand nombre de membres de l'extérieur. Il s'agit de comités consultatifs chargés d'orienter la politique du Conseil, de comités exécutifs de sélection des boursiers et de comités assumant à la fois un rôle d'orientation et d'exécution. Les représentants de l'extérieur relèvent du Conseil d'administration du Conseil de recherches en sciences humaines, lequel comprend 22 membres nommés par le gouverneur en conseil et trois comités formés de membres désignés du Conseil : le Comité du bureau du Conseil, le Comité de vérification et le Comité des programmes. Le Conseil est secondé par deux groupes de comités de l'extérieur : i) le Comité de liaison, composé de représentants des principaux établissements d'études supérieures au Canada, qui fournit au Conseil une tribune de consultations sur les orientations et pratiques du Conseil; ii) les comités d'évaluation par les pairs pour chaque programme ou groupe de programmes, représentant diverses disciplines et régions du pays.

La division et la délégation des responsabilités permettent au Conseil de se libérer des tâches permanentes inhérentes au fonctionnement de ses programmes, ce qui lui laisse plus de temps pour s'occuper des grandes questions de principe, fixer les priorités et affecter les ressources. De plus, cette pratique garantit le processus d'évaluation des demandes par les pairs et permet au Conseil de mieux conserver son indépendance par rapport à l'État.

Les comités supérieurs (Bureau du Conseil, Comité des programmes et Comité de vérification), qui relèvent directement du Conseil, fournissent avis et aide à ce dernier sur des questions relatives aux principes, au budget et, s'il y a lieu, au fonctionnement. Le Bureau du Conseil exerce les mêmes pouvoirs et fonctions que le Conseil lorsque ce dernier ne siège pas, tandis que le Comité de vérification supervise les plans de vérification et le Comité des programmes agit à titre d'agent de liaison entre les comités de sélection et le Conseil, et conseille ce dernier sur les questions de politiques relatives aux programmes du Conseil.

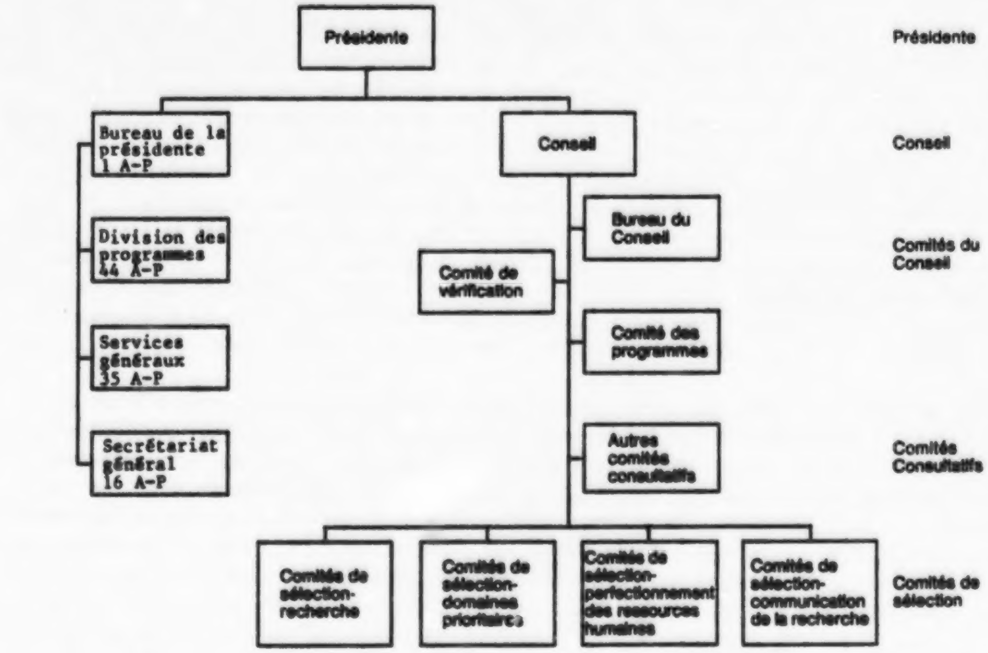
L'octroi des subventions et les recommandations détaillées relatives à toutes les demandes sont fondés sur l'évaluation du candidat par les pairs, sur la qualité et sur la valeur scientifique de son projet, ou des deux à la fois. Les subventions peuvent être accordées à tout Canadien ou résident permanent du Canada qui satisfait aux normes fixées par des représentants de la collectivité scientifique. Un grand nombre de comités de sélection composés d'experts appartenant au milieu de la recherche participent au processus d'octroi des subventions. Les recommandations concernant les demandes de subventions sont soumises pour l'approbation du Conseil, ou sont envoyées directement à sa présidente qui est dûment mandatée par le Conseil de recherches en sciences humaines.

Le réseau de comités fournit au Conseil l'appui dont il a besoin pour remplir son mandat. Chaque année, de 250 à 350 experts provenant des universités et du secteur privé participent activement aux travaux des comités d'octroi et de sélection chargés des programmes de subventions du Conseil. De plus, 6 000 à 7 000 appréciateurs externes conseillent les comités de sélection en ce qui a trait aux demandes. Le tableau 4 fait état de la structure des comités et des activités pour l'année financière 1989-1990.

Le Conseil a l'entière responsabilité de fixer les priorités, d'affecter les crédits, de structurer les comités consultatifs et de sélection, de déterminer la valeur des subventions et bourses et de verser les fonds. Les employés du Conseil de recherches en sciences humaines avisent le Conseil et ses comités et l'assistent dans la gestion et l'administration de ses programmes.

Le Comité de la haute direction du Conseil est composé de la présidente, du directeur exécutif, du trésorier et directeur général, Direction de l'administration, et de la secrétaire générale. Le directeur exécutif a l'entière responsabilité de l'exécution des programmes; l'ensemble des fonctions de soutien des programmes relève du trésorier et directeur général, Direction de l'administration, et la secrétaire générale est chargée de l'élaboration de la politique, de la planification et de l'évaluation des programmes, des communications et de la coordination des affaires présentées au Conseil. Le tableau 4 démontre la relation entre l'organigramme et la structure des activités et donne la ventilation des ressources pour 1989-1990.

Tableau 4 : Ressources par organisation et par activité pour 1989-1990



						TOTAUX
Bourses et subventions	-	36,478	9,916	21,176	7,425	74,995
Administration	6,302	-	-	-	-	6,302
($000)	6,302	36,478	9,916	21,176	7,425	81,297
A-P	96	-	-	-	-	96

D. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Les sciences humaines englobent un large éventail de domaines, de la littérature et l'histoire à la recherche sur des questions sociales et économiques urgentes. Le Conseil de recherches en sciences humaines apporte sa contribution dans des domaines comme la politique scientifique et culturelle, l'identité nationale, les études canadiennes, le perfectionnement poussé du personnel, les études post-secondaires, le marché de l'exportation et les affaires internationales. Ces domaines de recherche regroupent les études sur la gestion et les affaires, l'économie, la recherche pour le Tiers-Monde, la criminologie et le terrorisme, la gérontologie, l'urbanisme, les langues, la recherche juridique, ainsi que la recherche sur le patrimoine canadien et l'éducation.

Le gouvernement, le secteur privé, les organismes sans but lucratif et les universités ont à leur actif des réalisations essentielles en sciences humaines. Dans les universités, les facultés de sciences humaines comptent plus de 19 000 professeurs à temps complet, ce qui représente 55 p. cent de l'ensemble des professeurs et chercheurs d'université à temps complet. Il s'agit là d'une force de recherche productive, hautement qualifiée et très bien formée. Les 28 250 étudiants diplômés en sciences humaines et en sciences sociales constituent environ 60 p. cent de l'ensemble des candidats à la maîtrise et au doctorat dans toutes les universités canadiennes.

Conjoncture économique : Depuis la réorganisation des conseils subventionnaires du gouvernement fédéral en 1978, le Conseil de recherches en sciences humaines a pris de nouvelles mesures en vue d'appuyer financièrement la recherche sur les études canadiennes et les domaines prioritaires, et ceci en dépit de contraintes budgétaires. Le défi du Conseil sera de s'assurer qu'un équilibre adéquat est maintenu entre le renforcement soutenu des domaines prioritaires et le financement des recherches dans les disciplines de base.

Politique nationale en matière de sciences et technologie : Avec l'accord du Conseil des ministres en sciences et technnologie sur une nouvelle politique nationale en matière de sciences et technologie et le lancement de la stratégie InnovAction du gouvernement fédéral en mars 1987, une importance accrue a été attribuée aux sciences et à la technologie dans la croissance et la prospérité futures du Canada. Le Conseil croit qu'il a un rôle capital à jouer en mettant de l'avant les dimensions humaines du changement technologique ainsi qu'en regard de la réalisation des objectifs gouvernementaux de renouveau économique et de développement social harmonieux.

Changements démographiques : Supposant que la baisse du taux de natalité allait entraîner une diminution des inscriptions dans les universités canadiennes à la fin des années 1970 et au cours des

années 1980, les gouvernements provinciaux ont dû diminué le rythme de croissance des subventions qu'ils accordent directement aux universités. Cependant, ces prévisions ne se sont pas réalisées et en 1988-1989, les inscriptions ont augmenté d'environ 2,5 p. cent, ce qui représente un record de tous les temps. Même si les prévisions démographiques sont en général relativement exactes, les taux de participation sur lesquels on se base pour prédire les tendances des inscriptions dans les universités sont déterminés par un ensemble complexe de variables politiques et sociales. Certains facteurs comme la politique des provinces en matière d'éducation supérieure, les perspectives économiques et la plus grande participation des femmes ont tous d'importantes répercussions sur le nombre d'inscriptions dans les universités. La hausse continue des inscriptions et l'envergure de la communauté de recherche universitaire dans les sciences humaines ont contraint le Conseil à s'ajuster à une charge de travail plus lourde et à maintenir l'efficacité de ses programmes de base.

Le système universitaire canadien : Au Canada, le milieu universitaire est la pierre angulaire de la recherche en sciences humaines. En raison du partage des compétences entre le gouvernement fédéral et les provinces, l'aide fédérale à la recherche dépend de la présence des chercheurs dans des universités administrées par les gouvernements provinciaux. Les professeurs qui avaient été embauchés en masse au cours de la période de prospérité des années 1960 et du début des années 1970 sont maintenant titularisés et ne prendront leur retraite qu'au milieu ou à la fin des années 1990. Dans le climat de restrictions budgétaires qui règnent depuis quelques années, les universités offrent très peu de débouchés et les nouveaux détenteurs de doctorat éprouvent de plus en plus de difficultés à trouver un poste en milieu universitaire.

Déjà, il est manifeste que la pénurie d'emplois oblige des chercheurs émérites à quitter le milieu universistaire pour se tourner vers d'autres carrières. Cette situation risque de forcer le Canada à dépendre une fois de plus de l'importation massive de spécialistes étrangers pour répondre à ses besoins au cours des années 1990. Étant donné que ces pays auront les mêmes problèmes, ils chercheront à importer nos meilleurs éléments et à nous envoyer leurs spécialistes moins productifs. C'est pour cette raison que le Canada doit prendre des mesures dynamiques afin de protéger ses investissements dans les études de deuxième et troisième cycle s'il veut maintenir un bassin de chercheurs et de professeurs bien formés et expérimentés.

2. Initiatives

En 1989-1990, le Conseil mettra sur pied une importante nouvelle initiative:

Projets conjoints : Afin d'encourager une plus grande collaboration entre les chercheurs et les utilisateurs de recherche, le Conseil étudiera la faisabilité de projets conjoints avec certains ministères

du gouvernement fédéral et d'autres organismes intéressés, en vue de financer la recherche portant sur d'importantes questions nationales. Le Conseil a prévu une somme de 900 000 $ pour un programme exploratoire dont le financement sera assumé par le Conseil et des partenaires extérieurs.

3. Rapport sur les initiatives annoncées antérieurement

Second Groupe de travail sur les priorités : En vue de consolider le rôle du Conseil en regard de la politique nationale en matière de sciences et de technologie et de mettre en valeur la contribution des recherches en sciences humaines aux questions d'importance nationale, le Conseil a octroyé cinq subventions dans le cadre d'un programme pilote élaboré par le Groupe de travail dans le but de faire le point sur l'état des connaissances et de développer des réseaux nationaux de chercheurs dans les domaines d'intérêt national. Les subventions ont été accordées pour les projets d'étude suivants : la gestion de la technologie; le défi social de l'environnement; les individus, les familles et les groupes sociaux face au changement social; la logistique, et le transport au Canada; l'éthique appliquée. Le Groupe de travail a aussi examiné la question de l'aide accordée aux chercheurs autonomes et a reconfirmé sa politique de soutien financier pour ces chercheurs.

Financement des associations nationales : Au cours de la période 1988-1989, un Groupe de travail du Conseil a examiné la question du financement des associations nationales. Le Conseil a par la suite approuvé un plan de financement pour les cinq prochaines années sur la base d'une nouvelle formule qui met davantage l'accent sur le partage des coûts reliés aux dépenses administratives de la Fédération canadienne des études humaines et de la Fédération canadienne des sciences sociales avec les membres de ces fédérations.

La politique de subventions de contrepartie : Dans le cadre de la politique annoncée en février 1984 et rapportée pour la première fois dans le Budget des dépenses 1987-1988, les contributions admissibles sont déclarées depuis deux ans. Au cours de la première année, les contributions admissibles s'élevaient à $24,7 millions alors que le plafond était fixé à $6 millions. Les contributions déclarées pour la seconde année étaient de 19,4 p. cent supérieures à celle de 1987-1988 et, bien que ces contributions n'aient pas toutes été vérifiées, les contributions déclarées dépassent d'au moins $15 millions le plafond de $8,3 millions.

Le programme des Bourses de recherche du Canada : Ce programme, qui bénéficie d'un financement conjoint du Conseil et de fonds provenant du secteur privé, a été annoncé en 1986-1987 à titre de première réponse du Conseil à la politique de subventions de contrepartie et a été rapporté dans le Budget des dépenses 1986-1987. Trois concours ont été tenus et l'on prévoit avoir environ 157 chercheurs BRC en

poste, ce qui représente pour le Conseil un coût de $3,1 millions. Le programme a été réévalué par un comité du Conseil en 1988-1989 et il a été décidé de tenir un autre concours en 1990-1991 et de mettre progressivement fin au programme par la suite. D'ici là, il est probable que des postes vont s'ouvrir dans les universités et que le programme aura atteint son objectif, à savoir de maintenir dans le système universitaire des chercheurs de haut calibre jusqu'à ce que les mises à la retraite des professeurs actuels s'accroissent rapidement au cours des années 90.

E. Efficacité du Programme

Rendement du programme

Les demandes de subvention sont examinées par des comités de sélection composés de chercheurs et de spécialistes du domaine approprié provenant des quatre coins du pays. Après avoir lu et évalué chaque demande, ces comités présentent des recommandations quant au montant des subventions à accorder et à leur affectation. Ce processus vise à garantir que seules les propositions les plus valables sont financées.

Le principal objectif du programme des Subventions de recherche, axé sur les disciplines, est de favoriser l'avancement des connaissances. Afin d'atteindre cet objectif, un large éventail de projets a été financé. À titre d'exemple, la compétition au sein de l'industrie canadienne de transport aérien est un enjeu d'un grand intérêt. Les quatre principales sociétés aériennes canadiennes ont dû faire face au défi de la dérèglementation et à un environnement de plus en plus concurrentiel au cours des dernières années. Elles appartiennent toutes à des Canadiens et elles fonctionnent selon des contraintes organisationnelles très différentes. Une recherche subventionnée par le Conseil de recherches en sciences humaines évaluera l'impact de ces différents paramètres sur la structure, la philosophie, le rôle et le style de gestion de façon à comprendre les processus de décision et d'adoption de stratégies dans l'industrie canadienne de transports aériens.

Dans le cadre de ce programme, le Conseil subventionne également une recherche qui analyse la façon dont les cadres identifient et abordent les questions d'ordre moral dans l'entreprise. Les auteurs de la recherche se pencheront sur les politiques sociales de l'entreprise ainsi que sur les comportements moralement condamnables comme la corruption, les détournements de fonds, la surveillance illégale et les opérations secrètes. Mais ils s'intéresseront plus particulièrement aux nombreuses questions morales quotidiennes qui confrontent les cadres et les dirigeants. L'objet de leur recherche est de déterminer dans quelle mesure les structures et la philosophie des organisations, les convictions personnelles et le contexte social encouragent ou découragent des décisions moralement justes par les gens d'affaires.

Un chercheur autonome travaille par ailleurs à une étude critique de Mavis Gallant. Elle entend faire connaître Mavis Gallant à divers lecteurs au Canada et à l'étranger et démontrer que c'est l'un des plus importants auteurs de fiction contemporaine dans le monde anglophone. La subvention du Conseil lui permettra d'examiner, entre autres choses, la prose critique de Mavis Gallant, sa vision historique du siècle, le monde des femmes dans ses ouvrages ainsi que son rôle sur la scène littéraire parisienne. Ce travail est si attendu, qu'une maison d'édition universitaire a déjà offert de publier cette étude sur Mavis Gallant.

Un chercheur de Pont Inlet, dans les Territoires du Nord-Ouest, a obtenu une subvention d'un an pour poursuivre son étude sur les sites dorsétiens dans les Terres de Baffin. Entre autres sites, le chercheur a procédé à l'excavation de fonds d'habitations dorsétiens à Nunguvik, un site qui avait été presque continuellement occupé depuis 300 avant J.C. jusqu'à l'arrivée des Thuliens vers la fin du 11ième siècle. Grâce à la découverte de plusieurs artefacts, cette recherche contribue à améliorer notre connaissance de la vie dorsétienne dans cette région de l'Arctique.

En 1987-1988, 783 des 1 374 projets soumis de subventions de recherche axée sur les disciplines, ont reçu une aide financière, pour un total de 15,8 millions de dollars. Même si 57 p. cent des propositions ont été financées, seulement 40 p. cent des fonds demandés ont été accordés.

Les recherches portant sur cinq thèmes d'importance nationale sont subventionnées dans le cadre de la Recherche dans les domaines prioritaires. D'importantes recherches sont en cours dans chacun des thèmes. Dans le cadre du programme thématique sur La gestion de l'organisation au Canada, une subvention a été accordée pour une recherche sur le rapport entre le profil psychologique des entrepreneurs et leurs succès en affaires. La recherche permettra d'établir un profil de l'entrepreneur canadien.

Sous le thème La famille et la socialisation des enfants, une importante recherche est en cours sur les effets sur les enfants des différents type de garde après un divorce. L'étude étudiera quelques-uns des avantages et des difficultés que de tels arrangements font vivre aux enfants. Elle contribuera à de nouvelles solutions pour aider les enfants à s'adapter à un nouvel entourage familial.

Une recherche intitulée "La cage de verre: les échelons hiérarchiques que les femmes doivent gravir pour parvenir à des postes de haute direction dans l'entreprise canadienne" a été entreprise sous le thème Les femmes et le travail. L'expression "cage de verre" décrit l'obstacle à peu près infranchissable qui empêche les femmes de parvenir à des postes de haute direction. Le chercheur établira un plan précis des échelons hiérarchiques conduisant aux postes de haute

direction en étudiant les concepts de pouvoir, de débouchés et de nombre; il tiendra également compte de facteurs comme le niveau d'instruction, la compétence technique, l'expérience de la gestion et la situation de famille des titulaires des emplois. On peut espérer ainsi en apprendre davantage sur la discrimination systémique dans la mesure où cette pratique entraîne la création d'une "cage de verre" et sur les stratégies permettant d'augmenter le nombre de femmes à des postes de haute direction.

Sous le thème La science, la technologie et les valeurs humaines, une équipe multidisciplinaire composée d'un sociologue, d'un biologiste, de deux conseillers juridiques et d'un spécialiste en éthique a entrepris une enquête de trois ans sur une importante question d'actualité: les nouvelles techniques médicales et leur réglementation. Les techniques étant très coûteuses et très rares, les hôpitaux doivent décider quels patients recevront des traitements. Ces décisions font appel à certaines valeurs et à des questions d'ordre moral. On espère que cette recherche favorisera davantage les discussions entre les professionnels de la santé et le grand public sur les questions morales, sociales et juridiques suscitées par l'utilisation de la technologie.

Le programme thématique L'éducation et le travail dans une société en évolution a tenu son deuxième concours en 1987-1988. Dans ce deuxième concours, une subvention a été accordée pour déterminer comment les études influencent l'expérience des jeunes adultes entrant sur le marché du travail. Des recherches ont déjà démontré que des périodes de chômage fréquentes ou prolongées au cours de la première année sur le marché du travail conduisent fréquemment à des problèmes d'emploi plus tard. On espère que cette étude nous aidera à mieux comprendre les difficultés auxquelles font face les jeunes gens de façon à ce que l'on puisse faciliter et améliorer la transition entre les études et le monde du travail.

En plus des recherches thématiques, un autre volet de la Recherche dans les domaines prioritaires permet au Conseil de recherches en sciences humaines d'accorder des subventions pour le développement d'outils de recherche et l'acquisition de collection spécialisées de recherche. Les sommes qui ont servi à défrayer les coûts de recherche et l'élaboration des deux éditions de la très réputée Encyclopédie canadienne sont un exemple marquant de projets financés dans le cadre de ce volet du programme

En 1987-1988, 305 des 531 demandes présentées dans le cadre de ce programme ont reçu une aide financière, ce qui représente un taux de succès de 57 p. cent en matière de projets financés. Cependant, comme pour la recherche axée sur les disciplines, le taux de succès représentant les montants versés est beaucoup plus faible.

Les bourses de doctorat et post-doctorales décernées par voie de concours par le Conseil servent au perfectionnement des ressources humaines et à la formation des chercheurs. En principe, les lauréats mettent leurs talents au service des universités et de la société en occupant des postes de professeurs ou de spécialistes dans divers secteurs de l'économie. En 1987-1988, une somme globale de 18,6 millions de dollars a été accordée à 1407 chercheurs. Toutefois, seulement 20% des chercheurs ayant fait une première demande pour une bourse du Conseil de recherches en sciences humaines ont obtenu une subvention.

Les subventions pour la diffusion de la recherche et les relations internationales ont pour but de faciliter la diffusion des résultats de la recherche et de favoriser la présence et la reconnaissance du Canada sur la scène internationale dans le secteur des sciences humaines. En 1987-1988, des subventions totalisant 8,7 millions de dollars ont contribué à aider 80 sociétés savantes et 149 revues savantes, et à financer la publication de 148 ouvrages. Ce programme a également contribué au financement de 166 conférences au Canada, et a permis à un certain nombre de chercheurs canadiens d'assister à des conférences à l'étranger.

Le nombre de demandes de subventions et de bourses provenant d'universitaires et de chercheurs a augmenté de 48 p. cent depuis 1978, alors que le budget des subventions du Conseil est resté sensiblement le même, compte tenu de l'inflation. Il en résulte qu'une proportion croissante de chercheurs canadiens de haut calibre ne peuvent recevoir d'aide financière pour réaliser leur projet de recherche et d'étude en sciences sociales et en sciences humaines. De plus, le Conseil a encore plus de mal à faire face à une charge de travail croissante depuis que son personnel à temps plein est passé de 107 à 97 employés. En conséquence, le Conseil a créé en 1987 un Groupe de travail sur les priorités chargé de réviser les programmes du Conseil et de recommander les changements appropriés. À la suite de la présentation des recommandations de ce Groupe de travail, plusieurs programmes ont été annulés afin de pouvoir maintenir les programmes principaux.

Évaluation du programme

Pour mesurer l'efficacité de ses divers programmes de financement, le Conseil doit effectuer certaines évaluations officielles. Dans le cadre de cette politique, le Conseil a entrepris plusieurs études en 1988-1989, c'est-à-dire:

- l'élaboration d'un cadre d'évaluation de la recherche dans les domaines prioritaires

- l'élaboration d'un cadre d'évaluation des subventions pour la recherche axée sur les disciplines

- l'élaboration d'un cadre d'évaluation du programme de perfectionnement des ressources humaines

- l'évaluation de la recherche dans les domaines prioritaires.

De plus, en collaboration avec le Conseil de recherches médicales, le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie et le ministère de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie, le Conseil de recherches en sciences humaines a participé à l'établissement d'un cadre d'évaluation pour la politique de contrepartie. L'étude elle-même a déjà été amorcée et devrait être terminée en 1989-1990.

Les cadres d'évaluation servent de base à des évaluations de programmes qui seront effectuées ultérieurement par le Conseil. En cours de route, nous nous sommes rendu compte de la nécessité de disposer de bases de données historiques sur chacune des composantes des programmes pour être en mesure de procéder à leur évaluation. Pour cette raison, la structure de telles bases de données a été élaborée, et la saisie des données est en cours.

Dans son rapport de janvier 1988, le deuxième Groupe de travail sur les priorités a recommandé de procéder à une évaluation du programme de recherche dans les domaines prioritaires. Une étude est donc en cours. En plus de rassembler de l'information sur la composante Recherche thématique, le groupe de travail a mené des entrevues afin d'obtenir des données pour étayer son évaluation. Les résultats finaux des deux initiatives seront publiés ultérieurement cette année.

Section II
Analyse par activité

A. Subventions et bourses

Objectif

Le Conseil subventionne des activités spécifiques entreprises par la communauté des chercheurs canadiens afin de promouvoir et de soutenir la recherche en sciences humaines et de favoriser l'excellence dans ce domaine.

Description

L'activité "Subventions et bourses" est l'activité selon laquelle le Conseil accorde des subventions et fonctionne à titre d'organisme décisionnel. Les subventions et les bourses sont octroyées en premier lieu à des chercheurs, au niveau du doctorat, affiliés à une université. Toutefois les demandes des chercheurs non affiliés à une université sont également admissibles. Le Conseil a délégué à des comités de chercheurs la tâche de juger les concours de ses divers programmes.

Le Conseil subventionne quatre sous-activités.

La recherche axée sur les disciplines : Une importante partie (45 p. cent) du budget du Conseil est consacrée au financement de la recherche libre en sciences humaines. Grâce à une série de programmes d'aide aux chercheurs, comprenant des subventions globales aux universités ou des subventions directes à des particuliers, le Conseil cherche à maintenir dans le milieu de la recherche l'activité nécessaire pour permettre une compréhension élémentaire de la société en général et de la société canadienne en particulier. Dans tous les cas, il revient aux chercheurs de proposer des travaux de recherche sur l'aspect culturel, politique, social ou économique de la société.

Domaines prioritaires : Le Conseil a déterminé un nombre limité de thèmes prioritaires et a développé des domaines (voir les tableaux 9 et 10) dans lesquels il importe d'intensifier la recherche afin de fournir les données de base et les renseignements dont les décideurs ont besoin pour déceler et résoudre les problèmes

persistants de portée nationale. Ces programmes comprennent le financement des recherches proposées par des chercheurs spécialisés dans le domaine, et le soutien de l'infrastructure de la recherche, en permettant d'acheter des collections spécialisées pour les bibliothèques et de cataloguer les documents de recherche dans les bibliothèques et les archives. Ils appuient également les activités visant à intensifier la recherche dans les petites universités.

Perfectionnement des ressources humaines : Afin d'assurer la formation d'une relève qualifiée capable d'occuper des emplois en recherche au Canada au cours de la prochaine décennie, le Conseil fournit une aide financière à des boursiers ayant complété leur doctorat et à des étudiants inscrits à des programmes de doctorat afin de les préparer à faire de la recherche dans les universités, le secteur public ou le secteur privé. En 1986, après l'annonce du financement des conseils subventionnaires fédéraux, le Conseil a décidé de créer un important nouveau programme : les Bourses de recherche du Canada. Financé conjointement par le Conseil et le secteur privé, ce programme vise à élargir les perspectives de carrières offertes à un certain nombre de chercheurs de grand talent.

Communication : Enfin, le Conseil estime que des résultats de recherche qui ne sont pas communiqués aux autres sont très peu utiles. Il s'occupe donc d'un certain nombre de programmes, à l'échelle nationale et internationale, afin de favoriser l'échange des résultats de la recherche, et d'assurer la représentation du Canada au sein d'associations internationales.

Sommaire des ressources : L'activité "Subventions et bourses" représente environ 92 p. cent des dépenses totales du Conseil pour l'année 1989-1990, et ne compte aucune année-personne.

Tableau 5 : Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Recherche axée sur les disciplines	36 478	30 812	29 494
Domaines prioritaires	9 916	10 130	8 931
Perfectionnement des ressources humaines	21 176	21 082	18 638
Communication	7 425	7 236	7 216
	74 995	69 260	64 279

Explication du changement : Voir page 6.

Tableau 6: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-88		
	Réel	Budget principal	Différence
Recherche axée sur les disciplines	29 494	27 357	2 137
Domaines prioritaires	8 931	8 875	56
Perfectionnement des ressources humaines	18 638	18 190	448
Communication	7 216	7 857	(641)
	64 279	62 279	2 000

Explication du changement : L'augmentation de $2 millions est attribuable au Budget des dépenses supplémentaire (E) accordé à la suite d'une décision du Cabinet de hausser le plafond des subventions de contrepartie dans le cadre d'InnovAction, la stratégie du gouvernement fédéral en matière de sciences et de technologie. Le Conseil a affecté cette augmentation aux recherches dans les disciplines de base.

Données sur le rendement et justification des ressources : Le Conseil détermine le niveau de financement de chaque catégorie de subventions en fonction de trois facteurs. Il s'agit premièrement de l'ampleur de la demande pour un programme donné, lequel est mesuré par le nombre de demandes présentées à chaque concours et les montants sollicités; deuxièmement, du jugement de chercheurs reconnus siégeant à des comités de sélection chargés d'évaluer les mérites des demandes; et troisièmement, de la priorité assignée par le Conseil à chaque catégorie de subventions et de bourses. Il est toutefois difficile de prévoir exactement les besoins pour chaque programme, étant donné les fluctuations de la demande et de la qualité des projets reçus. Le Conseil modifie donc la répartition des crédits entre les programmes quand il le juge nécessaire.

Recherche axée sur les disciplines : Ce domaine occupe une des premières places parmi les priorités du Conseil; toutefois, le niveau de réussite des demandes au titre des subventions à la recherche a chuté, en valeur monétaire, de 60 p. cent en 1979-1980 à 37,9 p. cent lors du concours de 1988-1989. Cette baisse n'est aucunement liée à une diminution de la qualité des demandes reçues; elle est plutôt le résultat de la diminution des ressources budgétaires réelles du Conseil et d'une hausse importante des demandes de bourses. Depuis 1986-1987, le nombre de nouvelles demandes pour des subventions de recherche est passé de 866 à 1455.

Tableau 7: Demandes et subventions - Recherche axée sur les disciplines

(nombres)	1988-1989		1987-1988		1986-1987	
	Dem.	Sub.	Dem.	Sub.	Dem.	Sub.
Subventions de recherche	1 455	756	1 374	783	866	579
Bourses de travail libre	-	-	-	-	782	256
Subventions concertées	6	6	8	8	12	12
Subventions générales de recherche	76	76	76	76	76	76
	1 537	838	1 458	867	1 736	923

Tableau 8: Demandes et subventions - Recherche axée sur les disciplines

(en milliers de dollars)	1988-1989		1987-1988		1986-1987	
	Dem.	Sub.	Dem.	Sub.	Dem.	Sub.
Subventions de recherche	42 150	16 167	39 054	15 784	22 685	11 237
Bourses de travail libre	-	-	-	-	8 693	3 183
Subventions concertées	3 357	1 357	2 248	2 248	3 876	3 876
Subventions générales de recherche	3 120	3 120	2 996	2 996	3 880	2 880
	46 627	20 644	44 298	21 028	38 134	21 176

Nota : Les chiffres et les sommes exposés dans les tableaux 7 et 8 ne concernent que les nouvelles demandes et subventions octroyées durant l'année fiscale et non les dépenses totales reliées à ses programmes.

Domaines prioritaires : Établis en 1979-1980 et dotés à l'origine d'un budget de 2 millions de dollars visant seulement trois programmes, les domaines prioritaires en comprennent maintenant neuf (cinq thèmes et quatre domaines), dotés d'un budget de 10 millions de dollars pour l'année 1989-1990.

Le Conseil procède actuellement à une évaluation majeure de ses recherches dans les domaines prioritaires et a publié, au cours de l'été 1988, un document de consultation sur ce sujet. Le document de consultation attirait l'attention sur les moyens d'améliorer l'image du Conseil et de mettre en valeur les contributions des chercheurs des sciences humaines à la résolution des questions d'importance nationale. À cet égard, le Conseil envisage de mettre sur pied de nouvelles initiatives en vue d'encourager la création de projets conjoints entre le Conseil et les secteurs public et privé, projets susceptibles d'intensifier la collaboration entre les chercheurs et les utilisateurs de recherche en sciences humaines.

Tableau 9: Demandes et subventions - Domaines prioritaires

(nombres)	1988-1989 Dem.	Sub.	1987-1988 Dem.	Sub.	1986-1987 Dem.	Sub.
Thèmes prioritaires:						
Vieillissement de la population	-	-	44	29	46	27
La Gestion de l'organisation au Canada	89	41	80	37	71	46
La science, la technologie et les valeurs humaines	39	22	44	25	31	20
La famille et la socialisation de l'enfant	38	21	44	26	28	18
Femmes et travail	50	27	64	25	47	26
Éducation et travail dans une société en évolution	47	28	46	20	55	30
Développements prioritaires:						
Collections spéciales	65	59	62	52	50	43
Petites universités	21	21	21	20	21	21
Études canadiennes : Outils de recherche	95	36	104	50	78	47
Recherche en gestion	15	15	22	22	18	18
	459	270	531	306	445	296

Tableau 10: Demandes et subventions - Domaines prioritaires (en milliers de dollars)

(en milliers de dollars)	1988-1989 Dem.	Sub.	1987-1988 Dem.	Sub.	1986-1987 Dem.	Sub.
Thèmes prioritaires:						
Vieillissement de la population	-	-	1 968	753	1 607	784
La Gestion de l'organisation au Canada	2 413	498	2 015	388	1 141	486
La science, la technologie et les valeurs humaines	1 181	326	1 986	561	1 011	369
La famille et la socialisation de l'enfant	1 767	760	1 607	516	968	463
Femmes et travail	1 432	824	1 911	562	1 395	624
Éducation et travail dans une société en évolution	1 659	839	1 274	380	1 156	314
Développements prioritaires:						
Collections spéciales	1 307	865	1 489	888	1 167	901
Petites universités	525	525	525	500	525	525
Études canadiennes : Outils de recherche	3 944	1 081	4 217	1 612	3 349	1 550
Recherche en gestion	184	184	264	264	216	216
	14 412	5 902	17 256	6 424	12 535	6 232

Nota : Les chiffres et les sommes exposés dans les tableaux 9 et 10 ne concernent que les nouvelles demandes et subventions octroyées durant l'année

fiscale et non les dépenses totales reliées à ces programmes. De plus, la Recherche en gestion était antérieurement inclus dans les données relatives aux bourses de doctorat (tableau 11).

Perfectionnement des ressources humaines : On prévoit une hausse des inscriptions aux études supérieures au cours de la prochaine décennie et, compte tenu de cette prévision, le Conseil s'efforcera de ne pas diminuer les crédits qu'il affecte à ces subventions. Par ailleurs, le Conseil se propose de maintenir autant que possible un taux de réussite des nouveaux candidats conforme aux besoins prévus de chercheurs diplômés. À l'heure actuelle, le Conseil subventionne environ un cinquième des étudiants canadiens inscrits à un programme de doctorat à temps complet, et ne peut désormais accorder un soutien financier aux étudiants au niveau de la maîtrise. Depuis l'établissement du programme de bourses postdoctorales, le nombre de demandes a augmenté de façon constante; étant donné le pourcentage actuel des jeunes chercheurs dont les talents sont sous-utilisés, cette tendance devrait se poursuivre. Des efforts seront faits pour retenir dans le milieu de la recherche le plus grand nombre possible des diplômés les plus prometteurs.

Tableau 11: Demandes et bourses - Perfectionnement des ressources humaines

	1988-1989			1987-1988			1986-1987		
	Demandes	Bourses		Demandes	Bourses		Demandes	Bourses	
	Nbre	Nbre	($,000)	Nbre	Nbre	($,000)	Nbre	Nbre	($,000)
Bourses de doctorat	3 114	1 186	14 518	3 231	1 249	14 988	3 198	1 139	13 601
Bourses de maîtrise	-	-	-	586	100	1 134	601	103	1 168
Bourses postdoctorales	483	169	4 005	413	158	3 669	394	143	3 320
Bourses de recherche du Canada	192	153	2 984	191	96	3 744	-	-	-
	3 789	1 508	21 507	4 421	1 603	23 535	4 193	1 385	18 089

Nota : Les résultats du premier concours des Bourses de recherche du Canada ont été annoncés en 1986-1987 pour une utilisation en 1987-1988. Le Conseil a assumé entièrement le coût des bourses au cours de la première année alors que ce coût a été partagé avec le secteur privé lors des années subséquentes. Veuillez noter également que Recherche en gestion qui était antérieurement inclus dans les données relatives aux bourses de doctorat est maintenant présenté séparément dans les tableaux 9 et 10.

Communication et relations internationales: Grâce à ces programmes, le Conseil subventionne plus de 5 000 chercheurs qui présentent des résultats de leur recherche au Canada et à l'étranger. De plus, environ 78 sociétés savantes reçoivent son soutien financier, et quelque 140 revues spécialisées et 141 documents de recherche sont publiés à l'aide de subventions.

Le Conseil reconnaît l'importance des échanges intellectuels entre chercheurs à travers le monde et, à cette fin, il a mis sur pied des programmes visant à accroître la présence et le prestige du Canada au plan international. Des contraintes financières ont malheureusement obligé le Conseil à supprimer les programmes de subventions pour chercheurs invités, de subventions pour tournées de conférence à l'étranger, de subventions aux secrétariats internationaux établis au Canada, de subventions pour collaboration scientifique internationale, de subventions pour des échanges bilatéraux avec le Japon, la Chine, la Hongrie et la France.

Nota : Pour plus de détails sur les subventions et bourses accordées en 1987-1988, prière de consulter le rapport annuel du Conseil.

B. Administration

Objectif

L'activité "Administration" du Conseil assure les services à l'activité "Subventions et bourses d'études" en veillant à l'utilisation la plus rentable des ressources en vue de l'atteinte des objectifs du Programme.

Description

L'activité "Administration" inclut toutes les activités visant à appuyer le processus d'attribution des subventions sur lequel reposent la bonne marche et le fonctionnement du Conseil et de ses comités, et la prestation de services de soutien administratif par le personnel du Conseil.

L'activité "Administration" se subdivise comme suit : Bureau du Président, Secrétariat, Information, Politique et planification, Direction des subventions de recherche, Direction des bourses, Direction des subventions stratégiques, Direction de la diffusion de la recherche et des relations internationales, Direction des services financiers et administratifs, Direction des systèmes de gestion et Personnel.

Sommaire des ressources

L'activité "Administration" absorbe environ 8 p. cent des dépenses du Conseil en 1989-1990 et la totalité des années-personnes prévues.

Tableau 12: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990		Prévu 1988-1989		Réel 1987-1988	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	6 302	96	6 247	97	5 628	94

Les dépenses en personnel représentent 71 p. cent du coût total de l'activité; les frais des réunions du Conseil, des comités consultatifs et des comités d'évaluation par les pairs représentent 6 p. cent, et les autres dépenses de fonctionnement (affranchissement, téléphone, fournitures, imprimerie et location de matériel et de locaux) en absorbent 23 p. cent.

Le tableau 13 résume les principaux changements apportés aux besoins financiers en 1987-1988.

Tableau 13: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-88					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	5 628	94	5 675	95	(47)	(1)

Données sur le rendement et justification des ressources

Le rendement de l'activité "Administration" contribue directement à l'efficacité des prises de décision et à assurer la bonne marche et le fonctionnement des activités du Conseil et de son réseau de comités. Le niveau des ressources que reçoit le Conseil est en fonction directe de la charge de travail des différents volets des programmes ainsi que de l'étendue des services dont le Conseil a besoin pour la planification, l'administration et l'évaluation efficaces de ses priorités, lignes de conduite, programmes et déboursements.

Le tableau 14 indique le rapport entre les frais généraux et l'ensemble des frais du Programme.

Tableau 14 : Rapport entre les frais d'administration et le total des dépenses du Conseil

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Total des dépenses du Conseil	81 297	75 507	69 907
Administration	6 302	6 247	5 628
Pourcentage du total	7,8	8,3	8,1

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Tableau 15 : Détail des besoins financiers par article

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Personnel			
Traitements et salaires	3 870	3 882	3 432
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	600	571	575
	4 470	4 453	4 007
Approvisionnements et services			
Transports et communications	676	660	511
Information	275	242	157
Services professionnels et spéciaux	450	327	335
Location	100	70	59
Achat de services de réparation et d'entretien	150	148	172
Services publics, fournitures et approvisionnements	150	132	115
	1 801	1 579	1 349
Frais total de fonctionnement	6 271	6 032	5 356
Capital			
Acquisition d'équipement	31	215	272
Paiements de transfert	74 995	69 260	64 279
	81 297	75 507	69 907

2. Besoins en personnel

Les dépenses en personnel représentent 71 p. cent du coût total de l'activité. Le nombre d'année-personnes et le traitement moyen par catégorie sont indiqués au tableau 16.

Tableau 16 : Détails des besoins en personnel

	Années-personnes autorisées			Barème actuel des traitements	Provision pour le traitement moyen 1989-1990
	89-90	88-89	87-88		
Direction					
Gestion supérieure	9	11	11	56 200-123 400	72 608
Scientifique et professionnelle					
Économique et statistique	-	1	1	16 185- 77 100	-
Administration et service extérieur					
Services	40	38	37	15 178- 64 300	40 675
Système d'ordinateurs	4	4	4	21 587- 70 665	42 729
Gestion du personnel	2	2	2	14 737- 60 493	51 580
Soutien administratif					
Traitement mécanique des données	3	3	4	14 912- 41 166	24 335
Commis aux écritures	20	20	18	14 338- 35 194	24 982
Secrétariat	18	18	18	14 210- 35 419	26 318

	Années-personnes non-contrôlées			Barème actuel des traitements	Provision pour le traitement moyen 1989-1990
	89-90	88-89	87-88		
Autres	1	-	-	0-147 700	-

Nota: - Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le programme. La colonne de l'échelle actuelle des traitements indique les échelons de traitement de chacun des groupes professionnels au 2 novembre 1988. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments de base des calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

3. Paiements de transfert

Tableau 17 : Détails des subventions et bourses

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Recherche axée sur les disciplines			
Subventions de recherche	29 448	24 818	22 558
Bourses de travail libre	-	-	101
Subventions concertées	2 334	2 718	3 395
Subventions générales de recherche	3 741	3 141	2 996
Subventions spéciales	250	250	394
Bourse Léger	-	55	-
Bourse Bora Laskin	55	55	50
	35 828	31 037	29 494
Recherche dans les domaines prioritaires			
Outils de recherche - Études canadiennes	1 817	1 817	2 032
Infrastructure spéciale	200	250	250
Collections spécialisées de recherche	865	865	940
Petites universités	525	525	500
Recherche en gestion	520	520	420
Gestion de l'organisation au Canada	901	800	557
Vieillissement de la population	32	645	1,091
La science, la technologie et les valeurs humaines	829	825	768
La famille et la socialisation de l'enfant	1 286	1,175	957
La femme et le travail	1 039	1,025	955
Éducation et travail dans une société en évolution	1 002	1,000	461
Études spéciales	900	300	-
	9 916	9 747	8 931
Perfectionnement des ressources humaines			
Bourses de doctorat	14 170	13 345	13 863
Bourses spéciales de maîtrise	-	32	1 096
Bourses postdoctorales	3 944	4 063	2 760
Bourses de recherche du Canada	3 062	2 525	78
	21 176	19 965	17 797
Communication de la recherche			
Revues savantes	2 080	2 200	1 856
Textes savants inédits	1 076	1 035	978
Sociétés savantes	940	1 039	6
Infrastructure	983	906	1 840
Conférence	1 014	975	972
Relations internationales	1 057	1 006	1 289
Instituts canadiens de recherche à l'étranger	275	275	275
	7 425	7 436	7 216
Financement de contrepartie	650	1 075	841
	74 995	69 260	64 279

4. Coût net du Programme

Le budget des dépenses inclut seulement les items imputables aux crédits autorisés. Le tableau 18 démontre les coûts additionnels qui doivent être pris en considération pour arriver à un coût total estimé du programme.

Tableau 18 : Coût total estimé du programme pour 1989-1990

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Ajouter * autres coûts	Coût total estimé du programme 1989-1990	1988-1989
	81 297	846	82 143	73 142

* Les autres coûts de 846 000 $ sont :

• locaux pourvus sans frais par les Travaux publics	720
• émission des chèques et autres services de comptabilité pourvus par Approvisionnements et Services Canada	10
• contribution de l'employeur aux avantages sociaux des employés pour les primes d'assurance et autres frais, payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor	116